



لجمعية التنمية الأهلية بالنقيع

ASSOCIATION FOR CIVIL DEVELOPMENT IN ALNAQEA

وثيقة الخطة الاستراتيجية

جمعية التنمية الاهلية بالنقيع

2030-2026

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

المحتويات

4	المقدمة.....
5	تحليل سوات لجمعية أبنائنا لرعاية الأيتام.....
6	الرؤية , الرسالة , الأهداف , القيم.....
8	الخارطة الاستراتيجية.....
8	مخطط يربط بين الرؤية والرسالة والأهداف والقيم..... متطلبات الأطراف ذات العلاقة:
10	الموظفون.....
11	مجلس الادارة.....
12	الداعمون.....
13	الشركاء.....
14	المتطوعون.....
15	الجهة المشرفين.....
16	الجهات الإعلامية.....
17	المجتمع.....
18	المستفيدون..... متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة:
10	الموظفون.....
11	مجلس الادارة.....
12	الداعمون.....
13	الشركاء.....
14	المتطوعون.....
15	الجهة المشرفين.....
16	الجهات الإعلامية.....
17	المجتمع.....
18	المستفيدون.....
19	قياس أداءنا.....
20	إطار عملنا للتخطيط والأداء.....
20	التقييم متوسط الأجل.....
21	تحليل الأثر.....
22	الأثر
22	النتائج
23	المخرجات.....
23	المدخلات.....
24	الخاتمة.....

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين .

أما بعد .. تنطلق خطة جمعية التنمية الاهلية بالنقيع من نشاطها الخاص واهتمامها المحدد بتنمية وتأهيل المجتمع وتمكينهم في كل ما يساعدهم، وفي هذا الإطار تحددت الخطة عبر تصور مسبق يتماشى مع الرؤية والرسالة والقيم التي تتبناها الجمعية وضمن سياق متغيرات البيئة الداخلية والخارجية والقضايا الملحة والموضوعات الاستراتيجية والسياسات الملائمة للتعامل معها . لترسم خارطة الطريق العمل الجمعية خلال الفترة من 2026 إلى 2030م

بنيت الخطة وفق غايات واضحة ترجمت في جملة من الأهداف الاستراتيجية الواقعية والقابلة للتنفيذ من منظور القيادة والموارد البشرية، والتركيز على المستفيدين، وجودة العمليات ، والإبداع وبناء الشراكات الاستراتيجية، وتم اشتقاق المبادرات التنفيذية في إطار فترة زمنية محددة ، وفي ظل الموارد البشرية والمالية المتاحة ضمن خطة عملية منظمة واعية لاختيار أفضل الحلول الممكنة للوصول إلى الطموح المستقبلي للجمعية وتحقيق الهدف المنشود.

نتطلع أن تكون الخطة الاستراتيجية التي بين أيديكم خير معين بعد الله لتحقيق طموحات وآمال المستفيدين وأن نراها حقائق ونتائج واضحة المعالم عظيمة الأثر في مجتمع حيوي في ظل وطن الخير والنماء. كما نسأل الله أن يبارك في كل الجهود وأن يحفظ الوطن عزيزاً شامخاً

تحليل سوات لجمعية التنمية الاهلية بالنقيع



نقاط الضعف

- عدم وجود موارد استثمارية دائمة للجمعية.
- مقر الجمعية مستأجر.
- قلة خبرة الفريق في مجال القطاع غير الربحي.
- نقص الكوادر المتخصصة.



نقاط القوة

- تنوع أنشطة الجمعية بين الترفيهية و التعليمية و التربوية.
- دعم حكومي متزايد للقطاع غير الربحي.
- ارتباط قوي بالمجتمع المحلي.
- تزايد مستمر في عدد المستفيدين.

التحديات

- معدل الدخل العام لسكان المحافظة متوسط.
- قلة وجود معاهد ومراكز مجهزة للتدريب وإقامة البرامج.
- اعتماد الجمعية على التبرعات.
- نظرة المجتمع لخدمات الجمعيات القاصرة على الدعم المادي.

الفرص

- توجه الدولة وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠ بضرورة دعم القطاع غير الربحي.
- برامج الدعم الحكومي.
- تفاعل اعلام المحافظة مع أنشطة الجمعية.
- تجاوب المجتمع الخارجي والاقبال على العمل التطوعي في الجمعية.



S

Strengths

W

Weaknesses

O

Opportunities

T

Threats

خدمة المجتمع و تأهيله

الرؤية

المساهمة من خلال رؤية الوطن في
إصلاح و تعليم وبناء المجتمع عبر عمل
مؤسسي و احترافي

الرسالة

تعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية بين
الأهالي.



تلمس احتياجات المجتمع المحلي والتعبير
عنها والمساهمة في تلبيتها بالشراكة مع
الجهات المتخصصة.



تحسين واقع المجتمع المحلي في العمل
والسلوك الشخصي والمشاركة المجتمعية.



الاهداف

القيم

التميز

التكامل

الإتقان

الخارطة الاستراتيجية

مخطط يربط بين الرؤية والرسالة
والأهداف والقيم

الخارطة الاستراتيجية

مخطط يربط بين الرؤية والرسالة والأهداف والقيم

المستفيدون

تنمية قدرات الشباب المعرفية والمهارية
تقديم خدمات ذات جودة و معايير عالية.
تقديم الدعم النفسي والاجتماعي والتربوي
للمجتمع.
اكتشاف ورعاية المواهب والقدرات لدى
الشباب.

الأداء المؤسسي

تهيئة بيئة عمل فاعلة تحقق معايير
الجودة والتميز المؤسسي.
تطوير الأداء المهني التخصصي
لموظفي الجمعية.
تفعيل الكوادر التطوعية وفق
القدرات والمهارات لديهم لخدمة
المستفيدين.

الرؤية خدمة المجتمع و تأهيله

الرسالة

المساهمة من خلال رؤية الوطن
في إصلاح و تعليم وبناء المجتمع
عبر عمل مؤسسي و احترافي

القيم

الالتقان، التكامل، التميز

العمليات

تفعيل عمليات التشغيل
والمتابعة وفق الهيكل
التنظيمي للجمعية بما يساعد
على تحقيق الأهداف.
بناء شراكات استراتيجية مع
الجهات الحكومية والمجتمعية
ذات العلاقة.

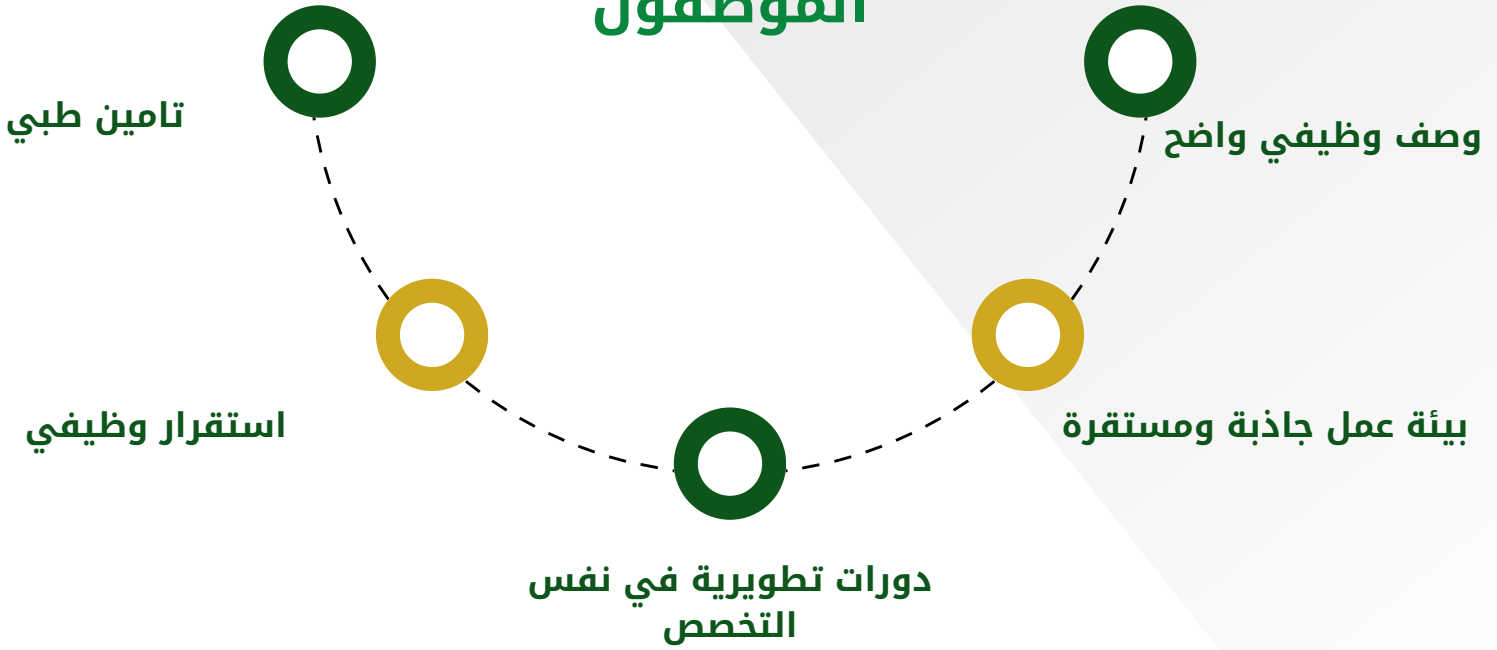
الموارد المالية

إيجاد موارد مالية
متنوعة ومستدامة للجمعية

تحليل احتياجات الأطراف الرئيسية ذات العلاقة

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الموظفون



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

الكفاءة والفعالية والالتزام في تأدية المهام الوظيفية

المرونة في أداء المهام الوظيفية بما يخدم أعمال الجمعية

المحافظة على خصوصية المستفيدين وسرية أعمال الجمعية

الالتزام بالبنود الواردة في الميثاق الأخلاقي للجمعية

تقديم المقترحات التطويرية المتجددة

التميز في تقديم المنتجات والخدمات

العمل بروح الفريق الواحد

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

مجلس الادارة



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الداعمون

تقديم وتقدير
الداعمين وفق
سياسات الدعم
لدى الجهات
الداعمة

تقارير إحصائية
للأثر السموي
البرامج
ومشاريع
الجمعية

مبادرات
مجتمعية نوعية
تتوافق مع
مسارات الداعم

التواصل الفعال
مع الداعمين

عقد لقاءات
سنوية مع
الجهات الداعمة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

الاستمرارية في تقديم الدعم

تبني رؤية ورسالة الجمعية

تقديم مقترحات البرامج ومشاريع الجمعية

العمل التشاركي في خدمة المستفيدين

إجراءات دعم واضحة ومرنة

تيسير التواصل مع أصحاب القرار لدى الجهات الداعمة

توسيع مجالات الدعم والمساهمة في استقطاب داعمين آخرين للجمعية

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية الشركاء

التواصل الفعال مع الشركاء

مبادرات مجتمعية نوعية تتوافق مع اختصاص الشركاء

تقارير إحصائية للأثر التنموي لبرامج ومشاريع الشراكة

توثيق مذكرات التفاهم والاتفاقيات بين الطرفين

الالتزام بمجالات الشراكة وتفعيلها

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

التواصل الفعال بين الشركاء

الالتزام بعقود من الشراكة المعتمدة

تفعيل أقسام المسؤولية الاجتماعية لدى الشركاء

إقامة شراكات استراتيجية فاعلة مثمرة ممتدة

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية المتطوعون

توثيق

الساعات
التطوعية في
البوابة الوطنية
التطوعية

تدريب

المتطوعين على
المهام
التطوعية
المناطة بهم

بيئة

عمل تطوعية
مؤسسية
ومهياة

توفير

فرص تطوعية
متنوعة
تتوافق مع
مؤهلات وقدرات
المتطوعين

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

الجدية والالتزام بالاتفاقيات التطوعية

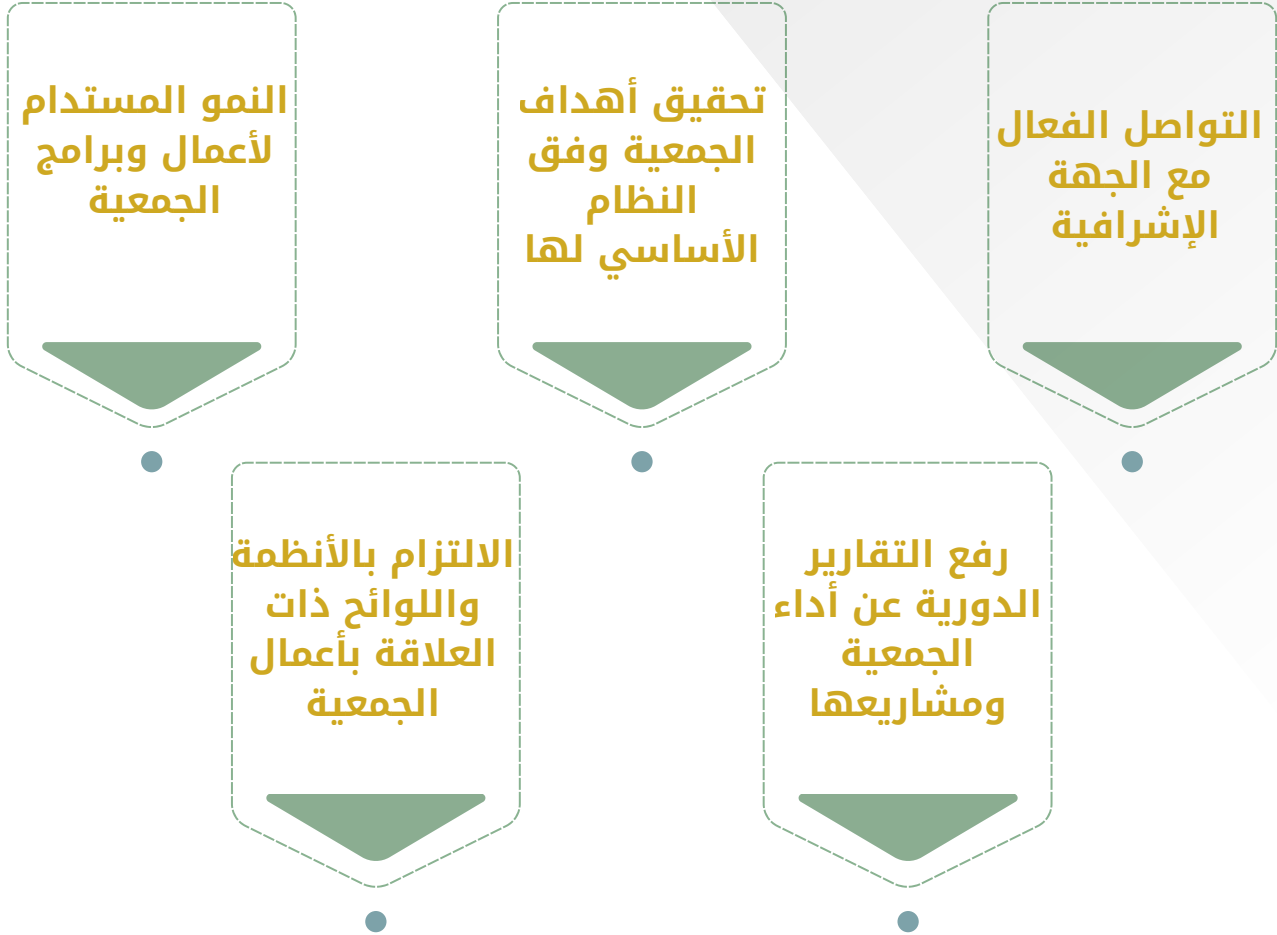
المهنية في أداء الأعمال التطوعية

الاستمرارية في العمل التطوعي

المحافظة على السرية

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الجهة الاشرافية



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

المرونة في تنفيذ الإجراءات الحكومية

تزايد الجمعية بمستجدات القرارات والأنظمة ذات العلاقة

التواصل الفعال

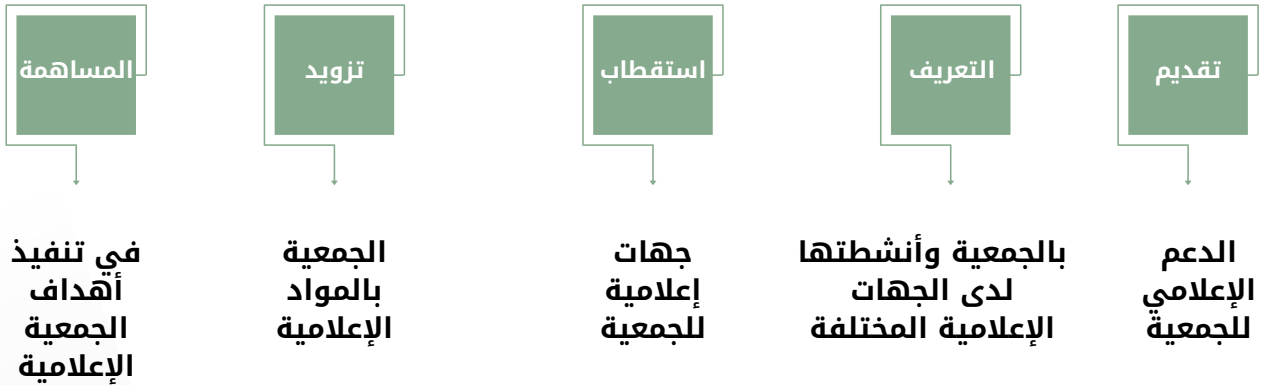
الثقة في الجمعية وأعمالها وبرامجها

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الجهات الاعلامية



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

المجتمع

حوكمة وبنية مؤسسية للجمعية

استراتيجية وقيم ومؤشرات أداء واضحة للجمعية

توسيع النطاق الجغرافي لخدمات الجمعية

إبراز أعمال الجمعية للمجتمع

إيجاد قنوات تواصل واضحة وسهلة من الجمعية

الاستفادة من أفضل الممارسات المحلية والعالمية في مجال رعاية الفئة المستفيدة

رفع الوعي المجتمعي بحقوق الفئة المستفيدة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



الوقت الكافي
والثقة في
الجمعية



والتكامل في
خدمة أعمال
الجمعية



الفاعلة في
برامج ومشاريع
الجمعية



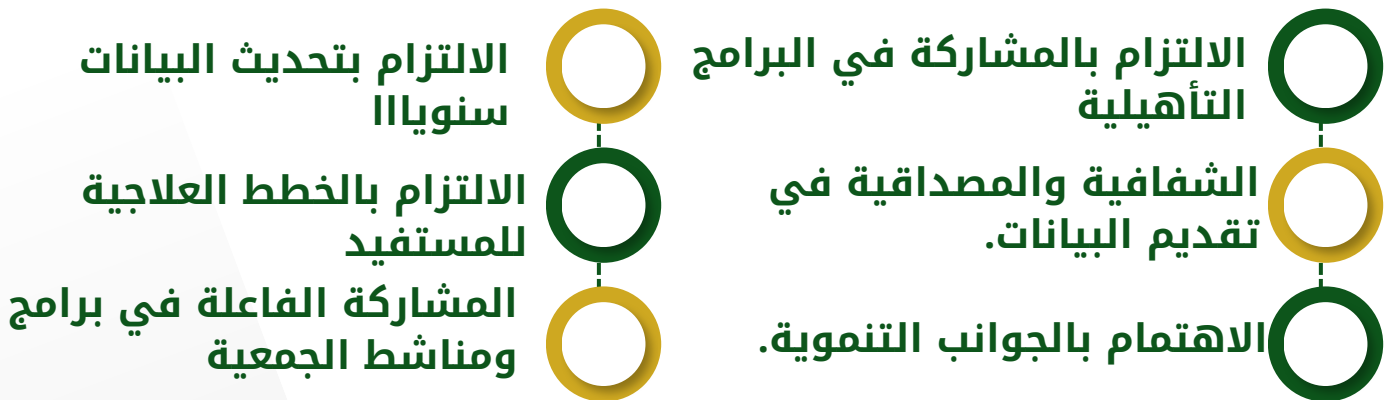
العادي
والمعنوي

متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

المستفيدون



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



قياس أدائنا

إن مراقبة الأداء عنصر مهم في تنفيذ خطتنا الاستراتيجية لأن المراقبة تساعدنا على تحسين مستويات خدماتنا ورفعها ويسعى نظام المراقبة والتقييم في جمعية التنمية الأهلية بالنقيع إلى المتابعة

المنهجية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية وقياس فعالية عملنا على تحسين النتائج وتأثير الخطة على المجتمع وسيضمن هذا النظام أيضاً أن التطوير الفعال والعمليات ومعايير الجودة تلبى المتطلبات الداخلية والخارجية المطلوبة وتفيد في التطوير والتخطيط المستقبليين. ستعمل منهجية بطاقة الأداء المتوازن للمراقبة والتقييم على تخطيط أدائنا الاستراتيجي وتنفيذه ومراقبته وتنظيمه وتفسيره في أربع منظورات رئيسية:

المنظور المالي
منظور المستفيد
المنظور الداخلي
منظور التعلم والتطور

تحديد الأولويات
والاستراتيجيات

التنفيذ والاستجابة
للاحتياجات وتقديم
خدمة المناسبة لكل
فئة

وضع الميزانية
والتخطيط التشغيلي

إطار عملنا
للتخطيط
والأداء

المراقبة والإبداع

التقييم وتحسين
الخدمة / التصميم

المدخلات

التقييم
متوسط
الأجل

الأثر

العمليات

النتائج

المخرجات

تحليل الأثر

تحليل الأثر الاستراتيجي

الأثر

بناء	صورة ذهنية إيجابية عن الجمعية في المجتمع
رفع	المستوى المهاري والعلمي لدى المستفيدين
المساهمة	في تحسين الوعي المجتمعي نحو الفئة المستفيدة
التوعية	بتقديم الإرشاد والاستشارة للمستفيدين وأسرهم

النتائج

- سد احتياج المستفيدين
- التعليم
- المهارات
- التمكين
- التكريم
- التدريب
- الرياضة
- الترفيه

تحليل الأثر الاستراتيجي

المدخلات



المخرجات





جمعية التنمية الأهلية بالنقيع
ASSOCIATION FOR CIVIL DEVELOPMENT IN ALNAQEA

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين،،